











# सम्पादकीय

## युद्ध विराम समझौते का ईमानदारी से पालन जरूरी

यह शांतिपूर्ण विश्व संरचना के लिये सुखद ही है कि करीब डेढ़ वर्ष से जारी इस्माइल-हमास संघर्ष खत्म करने के लिये युद्धविराम पर सहमति बन गई है। लेकिन इस एवं ऐसे युद्धों ने ऐसे अनेक ज्वलंत प्रश्न खड़े किये हैं कि जब युद्ध की अन्तिम निष्पत्ति टेबल पर बैठकर समझौता करना ही है तो यह युद्ध के प्रारंभ में ही क्यों नहीं हो जाता? युद्ध भीषणतम तबाही, असंख्य लोगों की जनहानि एवं सर्वनाश का कारण बनता है तो ऐसी तबाही होने ही क्यों दी जाये? खेर देर आये दुरुस्त आये, इजराइल और हमास ने बुधवार को युद्ध विराम समझौते के पहले मसीदे पर सहमति जारी, जो संघर्ष को समाप्त करने की दिशा में अब तक का सबसे बड़ा एवं अहम कदम है। अन्य बातों के अलावा, 60-दिवसीय युद्ध विराम प्रक्रिया में दोनों पक्षों के बधकों को रिहा करना, सहायता बढ़ाना, नए हो चुके फिलिस्तीन का पुनर्निर्माण करना और हमलों को रोकना शामिल होगा। डेढ़ साल से अधिक समय के युद्ध के बाद, युद्ध विराम फिलिस्तीन के लोगों तथा हमास द्वारा बंधक बनाए गए लोगों के लिए बहुत जरूरी राहत है। इसी तरह रूस एवं यूक्रेन के बीच लम्बे समय से चल रहा युद्ध भी समाप्त हो, यह शांतिपूर्ण उन्नत विश्व संरचना के लिये नितांत अपेक्षित है। क्योंकि ऐसे युद्धों से युद्धरत देश ही नहीं, समूची दुनिया पीड़ित, परेशान एवं प्रभावित होती है। इस तरह युद्धरत बने रहना खुद में एक असाधारण और अति-सर्वेनशील मामला है, जो समूची दुनिया को विनाश एवं विध्वंस की ओर धकेलने देता है। ऐसे युद्धों मैं वैसे तो जीत किसी की भी नहीं होती, फिर भी इन युद्धों का होना विजेता एवं विजित दोनों ही राष्ट्रों को सदियों तक पीछे धकेल देता, इससे भौतिक हानि के अतिरिक्त मानवता के अपाहिज और विकलांग होने के साथ बड़ी जनहानि का भी बड़ा कारण बनता है। इस्माइल-हमास में पिछले डेढ़ साल से चल रहे युद्ध के विराम को एक अहम कामयाबी माना जा रहा है। भले ही इस समझौते के लिये अमेरिका में सत्ता परिवर्तन के बीच संघर्ष समाप्ति का श्रेय लेने की होड़ हो, लेकिन गाजा के लोग जिस मानवीय त्रासदी से ज़ूँझ रहे थे, उन्हें जरूर इससे बड़ी राहत मिलेगी। संयुक्त राष्ट्र के तमाम प्रयासों व मध्यपूर्व के इस्लामिक देशों एवं भारत की बाब-बाब की गई पहल के बावजूद अब तक शांति वार्ता सिरे न चढ़ सकी थी। जिसकी कीमत करीब पचास हजार लोगों ने अपनी जान देकर चुकायी। इस युद्ध से गाजा के विभिन्न क्षेत्रों में जो तबाही हुई है, उससे उबरने में दशकों लग सकते हैं। निस्संदेह, इस्माइल व हमास के बीच युद्ध विराम पर सहमति होना महत्वपूर्ण है, लेकिन जब तक समझौता यथार्थ में लागू होता न नजर आए, तब कुछ भी कहना जल्दबाजी होगी। संघर्ष में वास्तव में हमास के कितने लड़ाके मारे गए यह कहना कठिन है, लेकिन बड़ी संख्या में बच्चों-महिलाओं ने युद्ध में जान गवाई। एक अनुमान के अनुसार गाजा संघर्ष में उपजी मानवीय त्रासदी में करीब बीस लाख लोग विस्थापित हुए हैं। इस्माइली हमलों में अस्पताल-स्कूल भी निशाना बने, जिन्हें शरणार्थियों की सुरक्षित पनाहगाह माना जाता है। इस्माइल पर अंतर्राष्ट्रीय न्यायालय में युद्ध अपराध तक के आरोप लगाए गए।

# नमंदा की जोड़ने वाली मेला संस्कृति

मेले में सरक्स और रामलीला आकर्षण का केन्द्र हुआ करते थे। माइक पर गीत पुराने सिनेमा गीत व धार्मिक भजन बजते रहते थे। नर्मदा की नरम-नरम रेत पर पैदल चलना अच्छा लगता था। मेले में भारी भीड़ होती थी। इधर से उधर लोग घूमते रहते थे। परकम्मावासियों की हर-हर नर्मदे की आवाजें ध्यान खींचती थीं। महिलाएं और बच्चे बड़ी संख्या में आते थे। हाल ही में नर्मदा नदी के किनारे साँड़िया में

हाल हा भ नमदा नदा के किनार साड़िया न  
मकर संस्कृति का मेला लगा। इसी तरह नर्मदा  
के किनारे जगह-जगह मेले लगते हैं। मुझे  
नर्मदा के किनारे रहने के कारण बार-बार  
नर्मदा के दर्शन हुए हैं। बचपन से ही मैं नर्मदा  
मेलों में जाता रहा हूं, आज नर्मदा की मेला  
संस्कृति पर यह कॉलम है, जिससे हम यह  
समझ सकें कि नर्मदा सिर्फ नदी ही नहीं है,  
जनसाधारण श्रद्धालुओं के लिए नर्मदा मैया  
है — ते ते ते ते ते ते ते ते ते ते

है, यानी पा है, जीवनदायिनी है। मैं नर्मदा के किनारे मध्यप्रदेश के पूर्वी छोर पर एक कस्बे में रहता हूँ। यहां हम पूर्णिमा के दो-तीन पहले से ही सौ भरते (साधांग लेटकर नर्मदा तक जाना) हुए अद्वालुओं को देखते हैं। वे दूर-दूर से आते हैं। एक दिन पहले तो रात भर हर-हर नर्मदे का जयकारा करते हुए नर्मदा जाने वालों का तांता लगा रहता है। पैदल, साइकिल, मोटर साइकिल, ट्रैक्टर-ट्रॉली और चार पहिया वाहनों से जनथारा नर्मदा की ओर बहती रहती है। पिपरिया से साड़िया की दूरी करीब 20 किलोमीटर है। नर्मदा अमरकंटक से उड़मित होकर इसी इलाके से होकर गुजरती है। मैं कई बार इन मेलों में जाता रहा हूँ। यह मेले उत्साह से भर देते हैं। मेलों का उद्देश्य भी यही रहा है।

नमदा, अमरकटक से उत्तराभिमत हाकर मध्यप्रदेश, महाराष्ट्र से होते हुए गुजरात में जाकर खम्बावत की खाड़ी में मिलती है। इस दौरान वह करीब 13 सौ किलोमीटर की दूरी तय करती है। इस बीच इसमें कई सहायक नदियां मिलती हैं, जो इसे सदानीरा बनाती रही

हैं। इसके किनारे कई प्रसिद्ध मंदिर व धर्मसालाएँ हैं। जलप्रपात व कई दर्शनीय स्थल हैं। कई पुरातात्त्विक महत्व के अवशेष भी मिले हैं।  
नर्मदा की श्रद्धालु परकमा (परिक्रमा) करते हैं। पहले पैदल करते थे, अब भी कुछ करते हैं, लेकिन अब पैदल के साथ बस व रेल से भी करने लगे हैं। परकमा के नियम होते हैं। जबलपुर के प्रसिद्ध वित्रकार अमृतलाल वेंगड़ ने परकमा की थी, और यात्रा वृत्तांत पर तीन किताबें भी लिखी हैं, जो काफी चर्चित रही। मैंने स्वयं वेंगड़ जी से मिलकर नर्मदा परकमा के अनुभव सुने हैं। इसी प्रकार कुछ विदेशी श्रद्धालुओं ने भी नर्मदा पर किताबें लिखी हैं।  
मेला शब्द की व्युत्पत्ति मिल हुई है। यानी मिलना, देखना, साक्षात्कार करना। इसमें

# द्रमण ने शांतिवादियों और उदारवादियों को किया हैरान



राष्ट्रपति के साथ कहा खड़ है। उन्हें एहसास हुआ कि ट्रंप हुक्म चलाने की गति से बोलते हैं, और वे कभी भी उन्हें दाँह ओर से मात नहीं दे पायेंगे। ट्रंप, एक बार फिर, एक सौदा चाहते हैं।' ट्रंप ने बुधवार को ही सोशल मीडिया पर अपनी टिप्पणी देकर इस डील का श्रेय लिया। बाइडेन सरकार इस सप्ताह भी विदेश मंत्री एंटनीबिल्कन के साथ मिस्र, तुर्की और कतर के साथ युद्धविराम के फॉर्मूले पर चर्चा कर रही थीं। लेकिन बंधकों की क्रमिक रिहाई और छह महीने के युद्धविराम पर हुए युद्धविराम समझौते में कुछ ऐसे बिंदु थे, जिनसे नेतन्याहू सहमत नहीं थे। शनिवार को ट्रंप के दूत के साथ हुई बैठक में यह सब तय हो गया, क्योंकि यह एकतरफा था। नेतन्याहू को बोलने का समय नहीं मिल पाया। ट्रंप ने अपनी तानाशाही पद्धति अपनाई, लेकिन यह कारगर साबित हुई और यहीं ट्रंप के इस सिद्धांत की सार्थकता है। इससे युद्ध की समाप्ति हो सकती थी या इससे कहीं बड़ी लड़ाई हो सकती थी। लेकिन फिलहाल गाजा में युद्ध को फिलहाल खत्म करने का काम हो चुका है। ट्रंप ने इसे सुगम बनाया है, जिसे बाइडेन नहीं कर सक। खास बात यह है कि राष्ट्रपति जो बाइडेन ने अमेरिकी श्रमिकों के लिए कई कल्याणकारी कदम उठाये हैं, जिसमें कुछ उद्योगों में यूनियन बनाने का अधिकार शामिल है, जहां पहले इसकी अनुमति नहीं थी। लेकिन वे विदेश नीति में विफल रहे। उन्होंने इजरायल और यूक्रेन दोनों का समर्थन किया और दोनों को हथियार आपूर्ति जारी रखी। माना जाता है कि गाजा डील में तीन चरण का समझौता शामिल है- जो मूल रूप से बाइडेन द्वारा निर्धारित रूपरेखा पर आधारित है और जिसे संयुक्त राष्ट्र सुरक्षा परिषद द्वारा समर्थन दिया गया है। इसमें छह सप्ताह की अवधि में 33 इजरायली बंधकों की रिहाई का प्रावधान है, जिसमें महिलाएं, बच्चे, वृद्ध और घायल नागरिक शामिल हैं, बदले में संभवतः सैकड़ों फिलिस्तीनी महिलाओं और बच्चों को इजरायल द्वारा कैद से मुक्त किया जायेगा। 33 में से पांच महिला इजरायली सैनिक होंगी, जिनमें से प्रत्येक को 50 फिलिस्तीनी कैदियों के बदले में रिहा किया जायेगा, जिनमें आजीवन कारावास की सजा काट रहे 30 दोषी आतंकवादी शामिल हैं। पहले चरण के अंत तक,

# एल एड टो को भारी पड़ेगा सुश्रमण्यन की भद्री टिष्णी

भारत को नई पीढ़ी के लीडर्स की शक्ति और सोच का उपयोग करने के लिए पुराने लोगों को अधिक सवालों के साथ जीना सीखना



A wide-angle photograph capturing a vibrant outdoor fair or festival. In the center-left, a massive Ferris wheel with orange and white gondolas stands prominently against a clear blue sky. The ground in the foreground is a bustling, crowded area filled with people, small tents, and various fair structures. To the right, a wide river flows through the scene. On the far bank, a large, tiered concrete embankment or dam is visible, with several white domes or temples perched atop it. The overall atmosphere is one of a busy, festive community gathering.

दूरदारज हुआ करते थे और निश्चित दिन बाजार लगते थे। इसलिए मेले में बाजार लगता था। कुछ बुर्जुग लोगों का कहना है कि हम यहाँ से सभी गृहस्थी का सामान ले जाते थे। मेले में मनोरंजन भी होता था। नाटक, नौटंकी, रामलीला, झूले आदि से मनोरंजन होता था। लेकिन अब बाजार लोगों के घर तक पहुंच गया है। अब वहले की अपेक्षा कम खरीदारी होती है। चूंकि ग्रामीण जनजीवन की गति धीमी होती है। इसलिए मेले व उत्सव उनमें उत्साह का संचार कर देते हैं।

मेलों के लिए लोग काफी तैयारी करते हैं। नए कपड़े पहनते हैं। धरउअल (संभालकर रखे हुए) कपड़े निकालते हैं। खासतौर से महिलाओं व बच्चों में ज्यादा उत्साह रहता है, क्योंकि उन्हें घर गांव से निकलने का मौका कम मिलता है। मेले में बड़ी संख्या में युवा घूमते दिख जाते हैं। वे झूले झूलते व दुकानों पर अपने मन पसंद सामान खरीदते देखे जा सकते हैं।

रास्ते में हरे-भरे खेत पड़ते थे। ज्वार व अरहर के पौधों से हमसे टकरा जाते थे। नरम- नरम हथेली से स्पर्श करना, इन पौधों को बहुत अच्छा लगता था। चक्कों की चूंचर आवाज और बैलों के गले में बंधे घुंघरू मिलकर संगीतमय वातावरण बनाते थे। मन उमंग से भरा होता था।

हम मेले में दो-तीन दिन रुकते थे। पेड़ के नीचे हमारा डेरा होता था। बैलों को यही बांध देते थे। उनके चरने के लिए धान का पुआल घर से ही बैलगाड़ी में धरके लाया जाता था। ठंड के लिए उन्हें टाट के बोरों से ढंक दिया जाता था, जिससे उन्हें ठंड न लगे। नर्मदा के किनारे विशाल इमली के पेड़ हुआ करते थे। कई बच्चे इन इमली की शाखों से झूलते रहते थे। सामने नर्मदा का विशाल घाट होता था और मेले की भीड़ बाड़। घाट ऊपर से लोग छोटे-छोटे दिखते थे।

मेले में सरक्स और रामलीला आकर्षण का केन्द्र हुआ करते थे। माइक पर गीत पुराने दिनों की तरह गाये जाते हैं। यह हमारी जमीन से जुदा देसी मेला संस्कृति है, जो एक दूसरे दिनों की तरह बहुत अच्छा लगता है।

यहां कई तरह की घेरेलू चीजें मिलती हैं। अगर मैं बचपन को याद करूँ, तो मेरे में बैलगाड़ी से जाया करते थे। मेरे के लिए बैलों की साज-सज्जा देखते ही बनती है। उन्हें नहलाना, रंगना और मुछेड़ी (रंग-बिरंगी रस्सियां बांधना) बांधना, यह सब मेरे की तैयारी का हिस्सा हुआ करते थे। हालांकि अब बैलगाड़ी नहीं के बराबर होती है। लेकिन याद ऐसी ताजी है जैसी कल की ही बात हो।

बचपन से ही मैं परिवार के साथ बैलगाड़ी से नर्मदा जाया करता था। छोटी बैलगाड़ी को बगड़ी कहते थे। उसमें तीन-चार लोग ही बैठते थे। बैलगाड़ी के चक्के के ऊपर की पात चमकती थी। रास्ता कच्चा होता था। उसे गड़वाट कहते थे। गड़वाट यानी जो बैलगाड़ी के आने-जाने से स्वतः ही बन जाती है।

सिनेमा गीत व धार्मिक भजन बजते रहते थे। नर्मदा की नरम-नरम रेत पर पैदल चलना अच्छा लगता था।

मेरे में भारी भीड़ होती थी। इधर से उधर लोग धूमेरे रहते थे। परकम्मावासियों की हर-हर नम्रदि की आवाजें ध्यान खींचती थीं। महिलाएं और बच्चे बड़ी संख्या में आते थे। मिठाईयों की दूकानें सजी होती थीं। भुने चने, मूंगफली, सिंघाड़े इत्यादि भी बिकते थे। रात में नौटंकी और नाटक होते थे। सर्कस भी बहुत बड़ा आकर्षण होता था। झूले व हिड़लाना भी बच्चों के लिए होते ही थे। यहां तरह के करतब दिखाने वाले भी आते थे। नर्मदा में बड़े शादे (नाव) चलते थे जिन पर लोग तो बैठते थे, साइकिलें, मोटर साइकिलें व गाय-बैल भी बिठा लेते थे।

मेरे में विविध रुचि व जरूरत वाले लोग भी हैं। जोड़ती है। एक दूसरे से बतियाने व मिलने का मौका देती है। संस्कृतियों के आदान प्रदान का मौका देती है। मेला संस्कृति है। सामूहिकता का भाव देती है। और उन अचर परंपराओं से जोड़ती है, जो हमें खुद से बाहर ले जाते हैं। जिस तरह छोटी नदियां नर्मदा में आकर एक हो जाती हैं, उसी तरह जनसाधारण भी मेरे में आकर नर्मदा की शरण में आकर एक जाते हैं। यह संस्कृति आज की दिखावे और तामाज़ाम की संस्कृति से दूर ठेठे ग्रामीण देश मिट्टी की उपज है, जो सालों से विकसित हो चुका है। लेकिन ये नदियां कई करारों से पहले कमज़ोर भी हो रही हैं, प्रदूषित भी हो रही हैं। जलवायु बदलाव की मार भी झेल रही है। क्या हम इन्हें बचाने और मेला संस्कृति बनाकर याम रखने के लिए दिशा में सचमुच कुछ कर सकते हैं?

भारत को नई पीढ़ी के लीडर्स की शक्ति और सोच का उपयोग करने के लिए पुराने लोगों को अधिक सवालों के साथ जीना सीखना

होगा। वे इस मुगलते में न रहे कि वे ही सही हैं। उन्हें इस गहरे एहसास के साथ यह भी समझना होगा कि वे उतने असाधारण नहीं हैं जितना वे खुद के बारे में सोचते

हैं। चूंकि ऐसा कोई सबूत नहीं है कि ऐसा कुछ जल्द हो सकता है। लार्सन एंड ट्रॉयो यानी एल एंड टी के अध्यक्ष और 60 वर्षीय प्रबंध कंपनी में एसएनएस के नाम से जाना जाता है, के एक बयान ने हंगामा खड़ा कर दिया है। वे तड़क-भड़क जिंदगी जीने और हेडलाइन आकर्षित करने वाले सीईओ के रूप में मशहूर नहीं हैं, जिस जीवनशैली के लिए कुछ अपस्टार्ट सीईओ मशहूर हैं। एसएनएस एक ऐसे समूह की अध्यक्षता करते हैं जिसका 80 वर्षों का गौरवशाली इतिहास है। इसमें 50 देशों में 50 हजार से अधिक लोग काम कर रहे हैं और जिसका 2024 में 2.2 लाख करोड़ रुपये से अधिक का वार्षिक कारोबार है। यह लगभग अविश्वसनीय है कि इतना वरिष्ठ नेता इस तरह की टिप्पणी करेगा कि- 'अगर उसका बस चला तो वह कर्मचारियों को रविवार को काम पर ले जाएगा क्योंकि दूसरा विकल्प, उनके शब्दों में, घर पर बैठना और अपनी पती को धूरना है।' यह बात उन्होंने जिस वीडियो में कही है वह लीक हो गया है; पर ऐसा कौन करना चाहेगा? एल एंड टी की सफलता की कहानी में कई महिलाओं का योगदान है जो गर्व की बात है और इससे एसएनएस बहुत बुरी तरह से एकसपोज हो गए। दीपिका पादुकोण ने सही कहा है- 'इस बयान पर लीपापेती करने हड्डबड़ी ने इसे और भी बदतर बना दिया।' एसएनएस की टिप्पणी में महिलाओं के प्रति व्यक्त अनादर के लिए माफी तो नहीं मांगी गई लेकिन इस बयान में शामिल सप्ताह में 90 घंटे काम करने के नुस्खे को हाईलाईट करते हुए बाद में इसे राष्ट्र निमाण के आँहान के रूप में समझाने का प्रयास किया गया जो उनकी टिप्पणियों के कपटपूर्ण होने एसएनएस को इस टिप्पणी में आईटी क्षेत्र के दिग्जज एनआर नारायण मूर्ति (भारतीय ट्रेड यूनियनों के शब्दों में 'शैतानी') जैसे आईटी लीडर के 70 घंटे के सप्ताह की मांग करने वाले अप्रिय आँहान का समर्थन छिपा था; या वे उनसे कुछ बेहतर कर दिखाने की इच्छा रखते हैं? एल एंड टी द्वारा दिया गया स्पष्टीकरण लोगों के लिए केवल यह निष्कर्ष निकालने की अधिक संभावना बनाता है कि यह टिप्पणी बिला बजह नहीं हो सकती थी। अगर हम इस विटिकोण को मान्यता देते हैं कि एसएनएस इस प्रकार के धुमावदार बयानों के लिए जाने जाते हैं और वास्तव में इसका वह मतलब नहीं है जो निकाला गया है, तो भी ऐसे बड़े मुद्दे हैं जो सामने आते हैं तो भारत में सीईओ उनसे हाथ झटक लेते हैं। जो मामले अब प्रकाश में आते हैं और बहुत से प्रकरणों की एक छोटी सी झिलक पेश करते हैं, वे बताते हैं कि भारतीय कॉर्पोरेट क्षेत्र में कुछ गलत चल रहा है। यह बयान प्रधानमंत्री नरेन्द्र मोदी के इस सप्ताह के अंत में 'विकसित भारत युवा नेता संवाद 2025' में दिए भाषण का समर्थन देने के लिए नहीं है कि 'भारत की युवा शक्ति भारत को एक विकसित राष्ट्र बनाएगी।' ये सीईओ ऐसा सोच सकते हैं कि राजनीतिक नेतृत्व यह सोचे कि वे सरकार की धुन में गा रहे हैं, लेकिन यह राजनीतिक नेतृत्व के हित में है कि वे इस तरह के ढोग से सावधान रहे। कर्मचारियों और सामान्य तौर पर जेनरेशन जूमर (संक्षिप्त में जेनजेड- वह पीढ़ी जो 1995 से 2010 के बीच जन्मी है) के बीच मूर्ति और अब एसएनएस के लिए तिरस्कार को सुना, देखा तथा विश्वास किया जाना है। सबाल यह है कि इस महत्वपूर्ण परिवर्तन को कौन मापेगा? अन्य मुद्दों पर भी चर्चा की एसएनएस बाल्क सभा सांकेतिकों को उचित रूप से कायदे में रखा जाए और जहां जरूरी हो वहां मजबूत नियामक उपाय किए जाएं। उल्लेखनीय है कि एसएनएस को वित्त वर्ष 2023-24 के लिए कुल पारिश्रमिक के रूप में 51.05 करोड़ रुपये का भुगतान किया गया था जो एल एंड टी में औसत पारिश्रमिक का 534.57 गुना है। यह पिछले साल उन्हें किए गए भुगतान की तुलना में 43.11 प्रतिशत अधिक है। यह पारिश्रमिक सभी कर्मचारियों में सबसे अधिक है। यह वेतन एल एंड टी में दूसरे सबसे अधिक वेतन वाले कर्मचारी तथा कंपनी के अध्यक्ष व सीएफओ आर. शंकर रमन की तुलना में 40 फीसदी ज्यादा है। उनकी टिप्पणी पर एसएनएस के वेतन का औसतन 500 सौवां हिस्सा पाने वाले कर्मचारियों की कैसी प्रतिक्रिया रहेगी? इस संदर्भ में 'विकसित भारत' के एंजेंडे में पहला मुद्दा सीईसओ द्वारा स्वयं भुगतान की जाने वाली वेतन राशि पर एक सीमा लगाना होना चाहिए। कभी भी सुरक्षा रेलिंग या इन औपचारिकताओं की परवाह नहीं करनी चाहिए कि अपना वेतन वे स्वयं तय नहीं करते बल्कि कम्पनी का बोर्ड करता है। भारतीय संदर्भ में इन औपचारिकताओं ने पर्याप्त रुप से काम नहीं किया है क्योंकि हमारी कंपनियों के बोर्ड अक्सर अपने 'आप में लाचीले होते हैं और अपने हितों को ध्यान में रखते हुए 'चोर-चोर मौसेरे भाई' की तरह काम करते हैं। कुछ चुनिंदा लोग ही खुद को उस सीट पर रखते हैं। ध्यान दें कि डेलॉयट रिपोर्ट के अनुसार एल एंड टी संस्थापकों, स्वर्गीय हेनिंग होल्क-लासन और सोनेन ट्रॉबो के गृह देश डेनमार्क की विकसित अर्थव्यवस्था में कार्यकारी निदेशकों का परिवर्तनीय पारिश्रमिक निर्धारित का औसतन



